

GESTION ACTIF/PASSIF ET GESTION DES PORTEFEUILLES DE PRETS A L'HABITAT

ATELIER CRRH-UEMOA/SFI



INTERVENTION DU DIRECTEUR GENERAL DE LA CRRH-UEMOA

Lomé, les 17 et 18 Décembre 2018

Présentation pour Atelier CRRH-UEMOA/SFI, 17décembre 2018



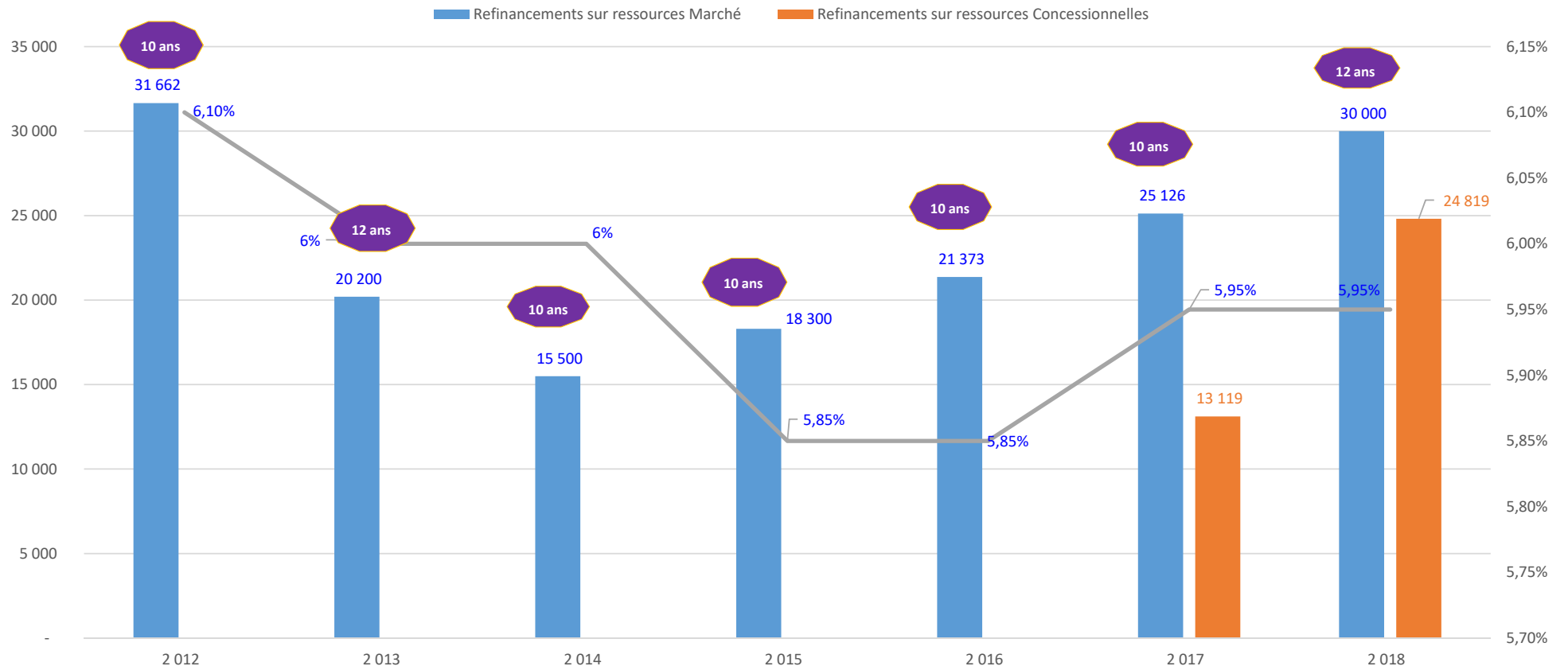
**CAISSE RÉGIONALE
DE REFINANCEMENT
HYPOTHÉCAIRE**



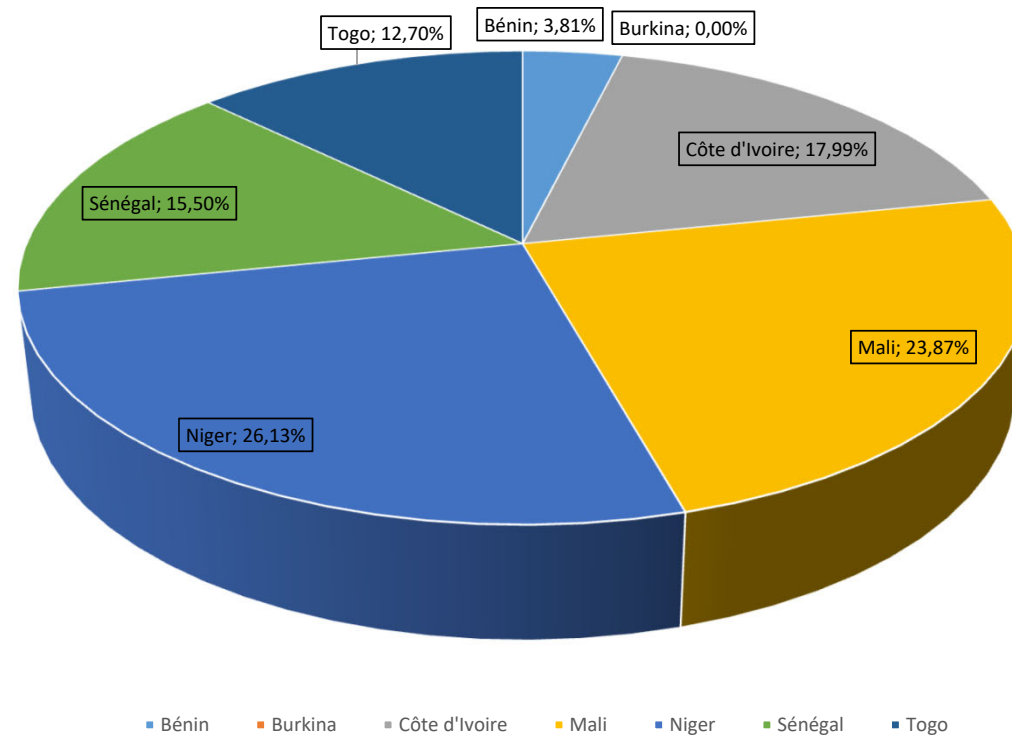
CRRH-UEMOA: ACTIVITES, PERFORMANCES ET JUSTIFICATIONS DE L'ATELIER



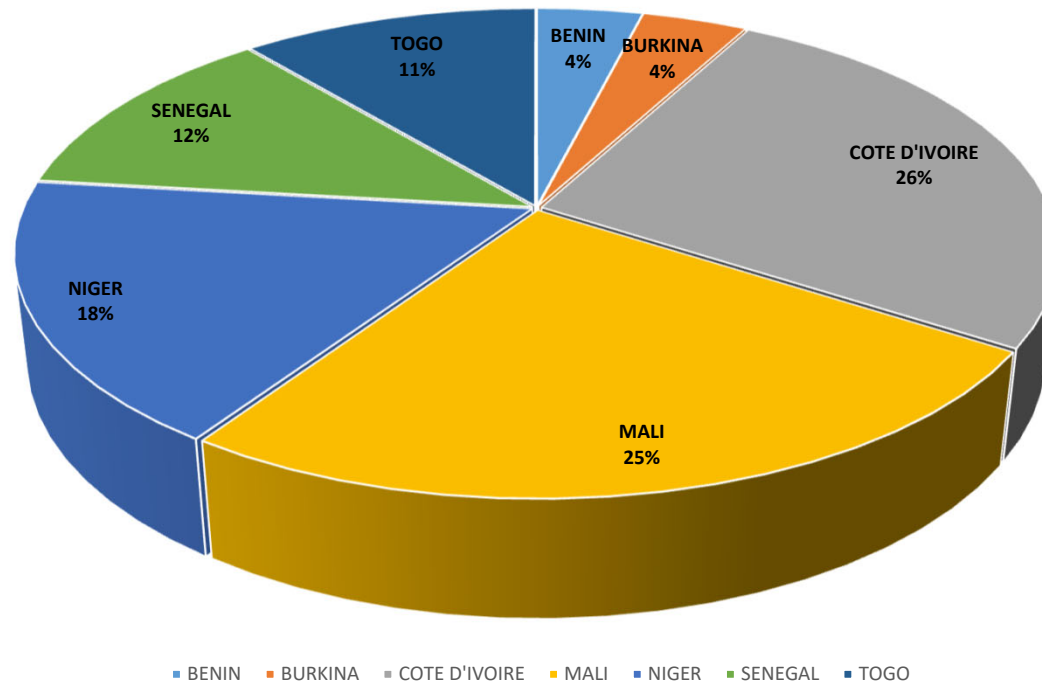
- 8 emprunts obligataires
 - 165 milliards de FCFA mobilisés sur le marché financier régional
 - 36 banques bénéficiaires couvrant les 8 pays UEMOA
 - 40 M € & 116 M€ = 156 M€ soit 102 Mds FCFA de ressources concessionnelles mobilisées, dont 12 Mds FCFA décaissés en 2017 et 25 Mds FCFA à décaisser au 31/12/2018 (dont décaissements sur ressources KfW: 12 Mds FCFA en 2017 et 14 Mds FCFA en 2018)
 - 18,1 M DTS (14 636 M FCFA) pour l'Assistance Technique dont 7,250 M DTS (5 854 MFCFA) pour la CRRH-UEMOA et ses partenaires (Banques et SFD) dont 630 M FCFA décaissés
- **TOTAL DES DECAISSEMENTS AU 31 DECEMBRE 2018 : 224 Mds FCFA**



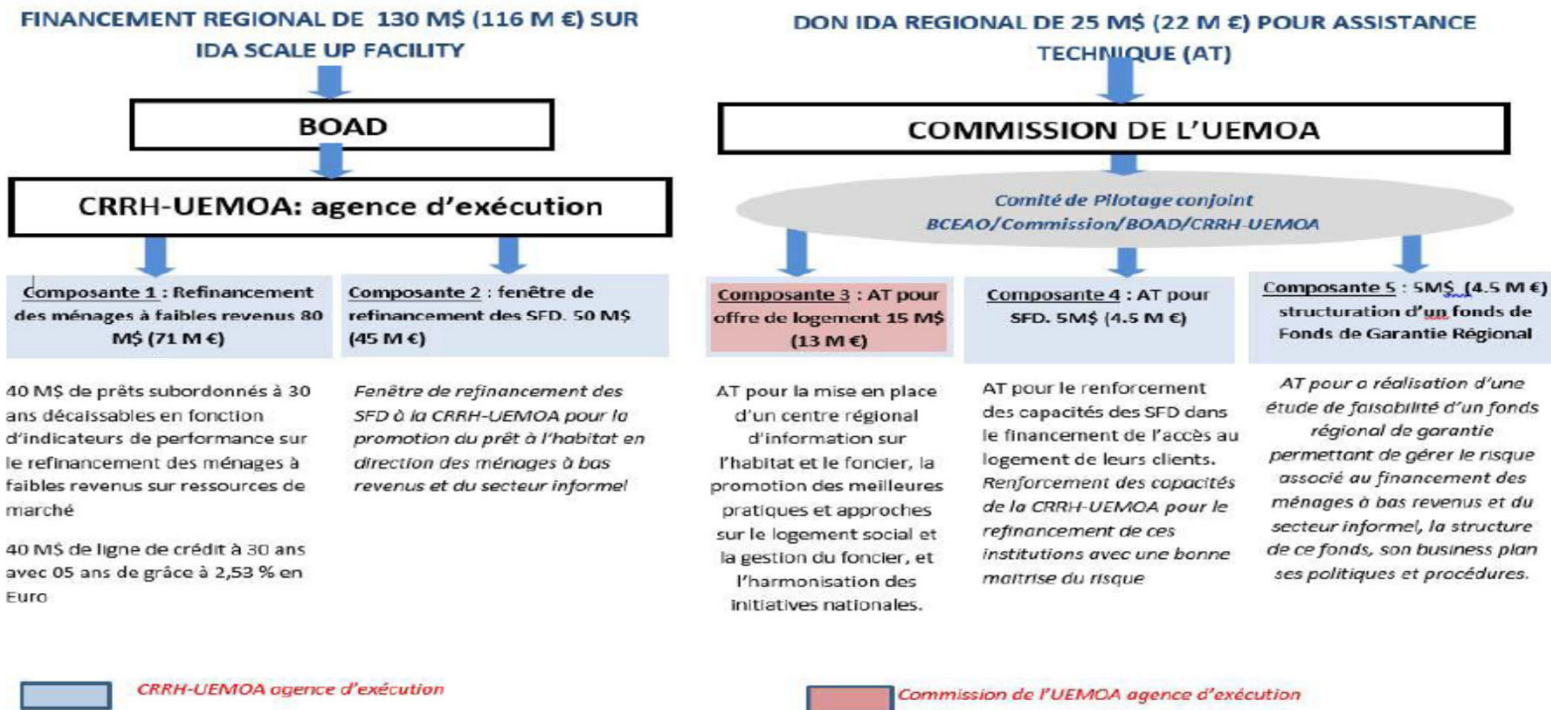
REPARTITION PAR PAYS DES REFINANCEMENTS CONCESSIONNELS



REPARTITION PAR PAYS DES REFINANCEMENTS SUR RESSOURCES DE MARCHÉ



PROJET REGIONAL BANQUE MONDIALE UEMOA POUR L'ACCES A L'HABITAT DES POPULATIONS A REVENUS MODESTES : 155 M\$ soit 138,23 M € (30 ans, 5 ans de différé, Euro/CFA)





- **Modèle CRRH-UEMOA opérationnel sur ses deux volets : ressources de marché et ressources concessionnelles :**
 - 08 emprunts obligataires en six ans pour 165 milliards FCFA sur des durées de 10 ans, 12 ans, et 15 ans maintenant et des taux à chaque fois très compétitifs
 - 102 milliards FCA de ressources concessionnelles KFW et Banque mondiale dont 38 milliards FCFA de décaissés au 31 décembre 2018.
- **Enjeux : faire la preuve que ce modèle peut accompagner la concrétisation des programmes de promotion de l'habitat et de l'habitat social dans les pays de l'UEMOA, et donc préserver son efficacité dans un changement d'échelle de son niveau d'activité, de concert avec les banques bénéficiaires.**

PROGRAMMES DE LOGEMENTS SOCIAUX DES ETATS DE L'UEMOA

- ✓ Côte d'Ivoire: 150 000 logements en cinq ans maintenant après un premier programme de 60 000 logements en cinq ans
- ✓ Sénégal : 16 000 logements par an pour le PSE
- ✓ Mali : 40 000 logements pour les cinq dernières années
- ✓ Burkina : 40 000 logements engagés il y a deux ans
- ✓ Bénin : 20 000 logements en cinq ans
- ✓ Togo : 20 000 logements en cinq ans
- ✓ Etc.

1-DECAISSEMENTS FAITS OU EN COURS :

- Prêt subordonné 1** : 20 M\$ ou 11, 7 milliards FCFA
- Assistance technique 1** :
- Prêt subordonné 2** : 20 M\$ ou 11,7 milliards FCFA conditionné à la clôture de l'émission obligataire en cours.
- Composante 1 pour refinancement de prêts de moins de 15 MFCFA par les banques commerciales** : 20 M\$ ou 11,7 milliards FCFA en cours de décaissement auprès de la Banque mondiale pour le refinancement des banques bénéficiaires retenues.

■ STRATEGIE CRRH-UEMOA

- Renforcement de la stratégie de mobilisation de ressources domestiques et recherche d'un accès au marché international si besoin
- Accélération des négociations avec les partenaires au développement, KfW, Banque mondiale, etc avec une préférence pour le concours direct à la CRRH-UEMOA
- Renforcement des capacités internes de gestion de la dérogation
- Renforcement de la communication avec les clients banques et SFD et les pouvoirs publics.

■ CONTRAINTES

- Limites du marché financier régional en volumes et limites de compétitivité taux associés à la forte concurrence des Etats;
- Limites de mobilisation des ressources concessionnelles ;
- Vitesse d'évolution des contraintes institutionnelles.

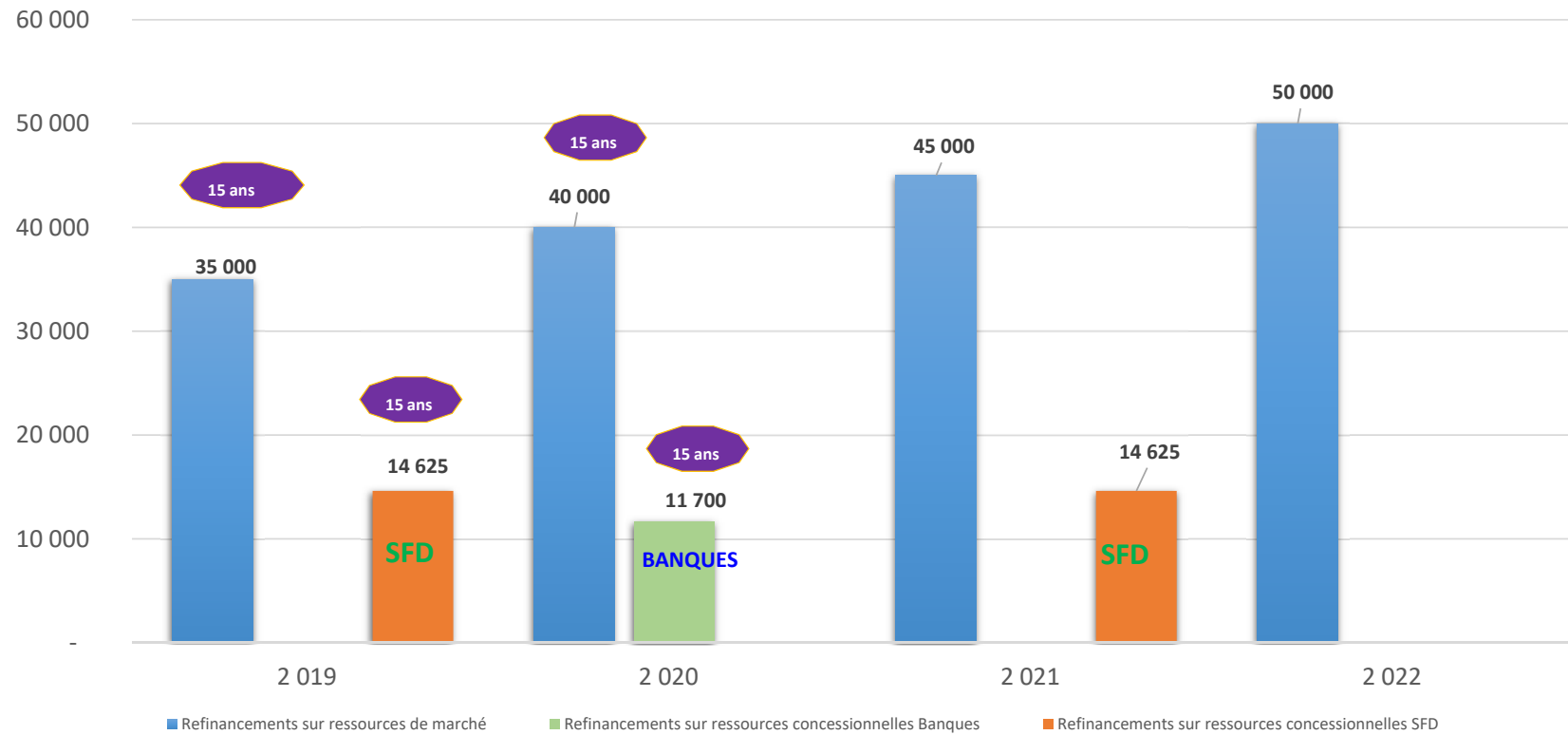


LES OBJECTIFS : Partager avec les banques actionnaires de la CRRH-UEMOA

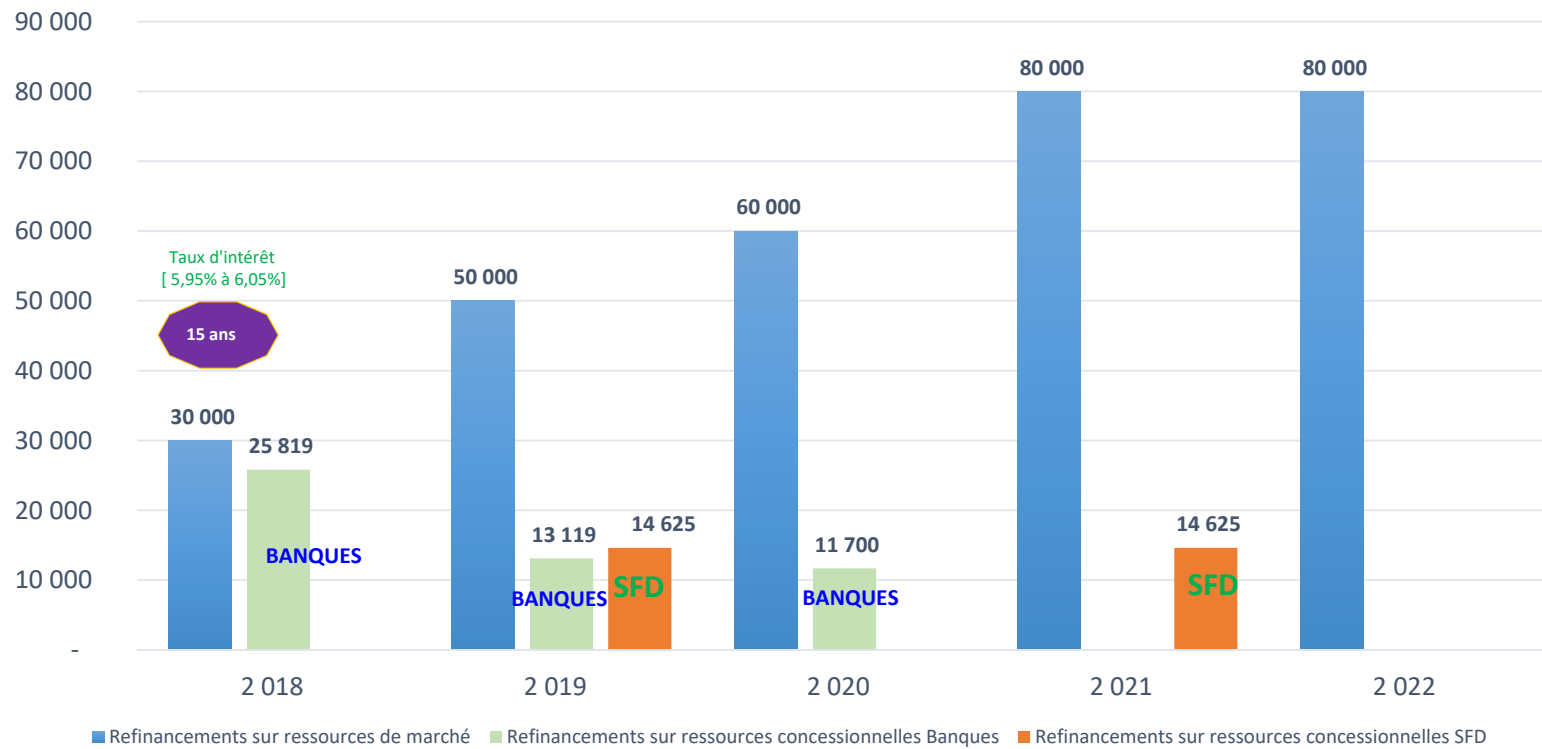
- ❑ des outils de programmation et maîtrise de la gestion des risques financiers leur permettant d'optimiser l'utilisation des facilités que la CRRH-UEMOA leur offre pour le développement des prêts à l'habitat ;
- ❑ des expériences de promotion de l'habitat social ailleurs dans le monde pour leur permettre de mieux utiliser les ressources concessionnelles que la CRRH-UEMOA leur offre en faveur du financement des prêts sociaux à l'habitat.

Ce dialogue qu'engage la CRRH-UEMOA avec ses banques actionnaires est appelé à s'élargir dans les prochains mois tant avec les banques que les décideurs politiques de l'Union. Il ouvre aussi l'accès aux ressources des institutions qui accompagnent la CRRH-UEMOA, en particulier le Centre for Affordable Housing in Africa (CAHF) et l'African Union for Housing Finance d'une part, et la SFI d'autre part.

PERSPECTIVES D'ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES EN M FCFA (Hypothèse basse)



PERSPECTIVES D'ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES EN M FCFA (Hypothèse haute)



ACTIONNARIAT

✓ Capital social et actionnariat

• *création (juillet 2010) : 29 actionnaires, capital de 3 426 M FCFA*

• *A date : 58 actionnaires, capital 9 144 M FCFA dont :*

❖ *BOAD (16,87%), SFI (13,7%) BIDC (5,5%), SHELTER AFRIQUE (5%)*

❖ *55 Banques commerciales de l'UEMOA (59%)*

❖ *Fonds Propres Effectifs : 42 000 M FCFA au 31 décembre 2018*

APPRECIATION EXTERNE

Notation par Bloomfield Investment Corporation

Catégorie De valeurs	Échelle de notation	Monnaie	Note actualisée 2018	Note Précédente 2017	Perspective
Long Terme	Régionale	CFA	AA +	AA	Stable
Court Terme	Régionale	CFA	A1+	A1+	Stable

« **Sur le long terme** : Qualité de crédit très élevée. Les facteurs de protection sont très forts. Les changements néfastes au niveau des affaires, des conditions économiques ou financières vont accroître les risques d'investissements, quoique de manière très peu significative

Sur le court terme : Certitude de remboursement en temps opportun très élevée. Les facteurs de liquidité sont excellents et soutenus par de bons facteurs de protection des éléments essentiels. Les facteurs de risque sont mineurs. »



**CAISSE RÉGIONALE
DE REFINANCEMENT
HYPOTHÉCAIRE**

**MERCI DE VOTRE AIMABLE
ATTENTION**

**Christian AGOSSA
Directeur Général CRRH-UEMOA
+ 228 22 23 27 15
+ 228 90 97 10 10
cagossa@crrhuemoa.org**